



**Hospice
Ommen**

Beleidsplan

maart 2025

HOOFDSTUK 1

Inleiding

In februari 2023 werd de Stichting Hospice Ommen opgericht. Daarmee werd een antwoord gegeven op de vraag of er behoefte is aan een hospice in Ommen en of de oprichting van een hospice een haalbaar doel is.

Geconstateerd werd dat een kleinschalig hospice in Ommen in de vorm van een “bijna-thuis-huis” ontbreekt, dit in tegenstelling tot omringende plaatsen als bijvoorbeeld Dalfsen, Hardenberg, Lemelerveld of Zwolle. Een door de gemeente Ommen uitgevoerd haalbaarheidsonderzoek bevestigde de vraag en behoefte aan een dergelijke voorziening in Ommen.

Dat een hospice kan rekenen op een groot draagvlak onder de Ommenaren merken we vrijwel dagelijks. Vrijwilligers bieden spontaan hun hulp aan, inwoners en ondernemers starten spontaan inzamelingsacties en we vinden een luisterend oor bij instanties en organisaties.

Missie

De Stichting Hospice Ommen heeft haar missie als volgt geformuleerd: “De mogelijkheid bieden aan inwoners van Ommen en directe omgeving om hun laatste levensfase in een huiselijke omgeving door te brengen, waarbij zij ondersteund worden door hun naasten, vrijwilligers en professionals.”.

Zij wil deze missie vervullen door in een aangepaste huisvesting een laagdrempelige bijna thuissituatie aan te bieden. Een hospice is geen thuis, maar Hospice Ommen wil ervoor zorgen dat het wel een bijna-thuis-huis is. Een huis, bijna zoals thuis, met heel veel persoonlijke aandacht, 24 uur per dag, waar gasten in de laatste levensfase hulp, verzorging en begeleiding krijgen. Daarbij spelen speciaal daartoe opgeleide vrijwilligers een centrale rol bij de verzorging en het dagelijks contact met de gasten en bezoekers. Waar nodig vindt er professionele ondersteuning plaats vanuit huisartsen en/of thuiszorg.

Het stichtingsbestuur is van mening dat de positie van het hospice in het “veld” sterk is ten opzichte van de instellingsgebonden bedden omdat mensen in het “bijna-thuis-huis” hun eigen huisarts en verpleging kunnen behouden en de thuissituatie zo veel als mogelijk wordt gehandhaafd. Inmiddels hebben er diverse gesprekken plaatsgevonden met Ommer huisartsen en thuiszorgorganisaties en zij hebben hun volledige medewerking toegezegd. In het Hospice Ommen wordt uitgegaan van vier bedden met de mogelijkheid om te zijner tijd op te schalen naar zes bedden.

HOOFDSTUK 2

Een baron met liefde voor Ommen

F.E. baron Mulert werd in 1858 in Ommen geboren als zoon van de notaris. Hij maakt carrière bij de marine maar blijft altijd betrokken bij Ommen. Zo richt hij in 1904 als lid van de Volksbond tegen Drankmisbruik in Ommen een koffiehuis op. In 1905 laat baron Mulert een huis bouwen aan de Zeesserweg 5. Hij vernoemt zijn huis naar het pantserschip Piet Hein waar hij tot aan zijn pensionering in 1906 het commando over voerde.

In zijn testament benoemt baron Mulert de gemeente Ommen tot universeel erfgenaam. Daar verbindt hij wel een opdracht aan. Zijn nalatenschap moet ten goede komen aan 'een inrichting voor verpleging van zieken', zo laat hij vastleggen. In februari 1933 overlijdt hij. In 2024 heeft de Stichting Hospice Ommen na een zorgvuldige procedure het Piet Hein Huis aan de Zeesserweg kunnen verwerven. De ligging van het perceel nabij het centrum van Ommen, de royale tuin en de wens van F.E. baron Mulert maken dit tot een prachtige plek om een hospice in Ommen te vestigen.

Het pand, huis van ontmoeting en compassie

In 2023 is reeds een Programma van Eisen opgesteld op basis waarvan een architect een schetsontwerp heeft gemaakt voor renovatie van het Piet Hein Huis en nieuwbouw achter het bestaande huis. Daarbij is de volgende indeling geschetst:

In de nieuwbouw:

- vier tot zes kamers voor de gasten van het hospice
- kantoorruimte voor coördinatoren en/of verpleegkundigen
- het hospice dusdanig inrichten dat er geen belemmeringen zijn voor rollators, bedden, rolstoelen en brancards

In het bestaande pand

- een familiekamer waar gasten, familie en naasten elkaar kunnen ontmoeten
- multifunctionele ruimten ten behoeve van bestuur en vrijwilligers
- voorzieningen om op termijn een of twee logeerkamers te realiseren om naasten de mogelijkheid te geven te overnachten

De tuin

- de gastenkamers beschikken over een eigen, afgescheiden terras
- de tuin is vrij toegankelijk en geschikt gemaakt voor ontspanning en ontmoeting

Te realiseren in 2025

In 2025 zal het schetsontwerp van de architect omgezet worden in een definitief ontwerp en kan er een omgevingsvergunning worden aangevraagd. Na het verlenen van deze vergunning kan de nieuw- en verbouw aanvangen. Naar verwachtingen zullen de bouwwerkzaamheden in het vierde kwartaal van 2025 kunnen aanvangen.

HOOFDSTUK 3

In de financiering van het Hospice Ommen valt een onderscheid te maken tussen de financiering van investeringen betreffende de kosten van nieuwbouw, verbouwingskosten, inrichtingskosten en de aanloopkosten tot en met het eerste jaar na realisatie. Daarnaast moeten de kosten van exploitatie gefinancierd worden. Na een akkoord op het definitieve ontwerp van de architect kan er een definitieve en gedetailleerde meerjarenbegroting opgesteld worden met daaraan gekoppeld een businessplan.

Stichtingskosten nieuw- en verbouw

In 2024 heeft de Stichting Hospice Ommen een bieding uitgebracht op het pand aan de Zeesserweg 5 in Ommen. In 2025 is de akte van levering getekend. Een lokale sponsor heeft zich garant gesteld voor de kosten van aankoop van gewenste locatie.

De vereiste nieuwbouw van een hospice geschikt voor minimaal vier bedden op de gewenste locatie bedraagt circa € 2.000.000,- tot € 2.500.000,-. De kosten van renovatie van het bestaande pand bedragen circa € 750.000,-.

De gemeente Ommen heeft € 50.000,- beschikbaar gesteld ter dekking van opstartkosten. Hieronder vallen onder andere kosten in verband met het opstellen van een resultaatgericht programma van eisen, architect-kosten, advieskosten deskundigen, kosten opstellen van een bestek en de bescheiden die nodig zijn voor de aanvraag van een omgevingsvergunning.

De overige kosten voor de nieuw- en verbouw zullen moeten worden gedekt uit subsidies van landelijke, private en vermogensfondsen. Daarnaast bestaan er voor de renovatie van het bestaande huis verduurzamingssubsidies. Voor de aanvraag van subsidies wordt een beroep gedaan op een professionele fondsenwerver.

Inrichtingskosten nieuw- en verbouw

Hierbij gaat het om de kosten van inrichting voor de vier tot zes gastenkamers met badkamer, de familiekamer met keuken, kantoorruimte voor coördinatoren en vrijwilligers, multifunctionele ruimtes etc.. De totale kosten voor de inrichting van het hospice worden geraamd op minimaal € 300.000,-. Deze kosten komen voor rekening van de Stichting Hospice Ommen. De dekking hiervan zal gevonden moeten worden via giften, sponsoring door het bedrijfsleven in Ommen en omgeving en door een beroep te doen op lokale en landelijke fondsen.

Exploitatie hospice

Het ministerie van VWS stelt subsidie beschikbaar voor de inzet van vrijwilligers in de palliatieve terminale fase. Een specifieke categorie in deze subsidieregeling zijn de bijna-thuis-huizen. De subsidie wordt toegekend op basis van het aantal inzetten (gasten die in het hospice verblijven) in de voorgaande jaren. Hiervoor wordt een driejaarsgemiddelde gebruikt, of zoveel jaren als het hospice actief is. Doordat de subsidieregeling is gebaseerd op inzetten in voorliggende jaren, kan het hospice pas na verloop van tijd gebruikmaken van deze subsidieregeling. De eerste periode moet het hospice draaien op andere inkomstenbronnen. Naast de Subsidieregeling ministerie van VWS kan het hospice rekenen op een bijdrage uit de WMO, gemeentelijke subsidies en een eigen bijdrage van gasten en logés.

Overige inkomsten

Donaties van particulieren zijn een belangrijke inkomstenbron van hospices. Dit kan in de vorm van vaste donateurs, eenmalige donaties of legaten. Daarnaast leveren ook sponsoracties inkomsten op. Deze kunnen door het hospice zelf georganiseerd worden of anderen kunnen sponsoracties opzetten ten behoeve van het hospice.

Daarnaast kent Nederland verschillende vermogensfondsen of organisaties voor goede doelen, waar maatschappelijke initiatieven een aanvraag kunnen doen. Vaak gaat het om incidenteel geld, voornamelijk voor een specifiek project (inrichten van een herinneringstuin, project om jongere vrijwilligers te werven, etc). Omdat vermogensfondsen zelden tot nooit structureel bijdragen, is het niet verstandig afhankelijk te zijn van fondsen voor een kostendekkende exploitatie.

Uitdaging in 2025

In 2025 staat de Stichting Hospice Ommen voor grote financiële uitgaven om nieuwbouw en renovatie te bekostigen. De dekking voor deze uitgaven zal moeten worden gevonden in landelijke en gemeentelijke subsidies, vermogensfondsen en organisaties voor goede doelen. Daarnaast zal er een beroep gedaan worden op de vrijgevigheid van de Ommen bevolking en de Ommen ondernemers. Hiervoor zal het bestuur in samenspraak met het Team Financiën en het Team Vrienden een plan van aanpak opstellen.

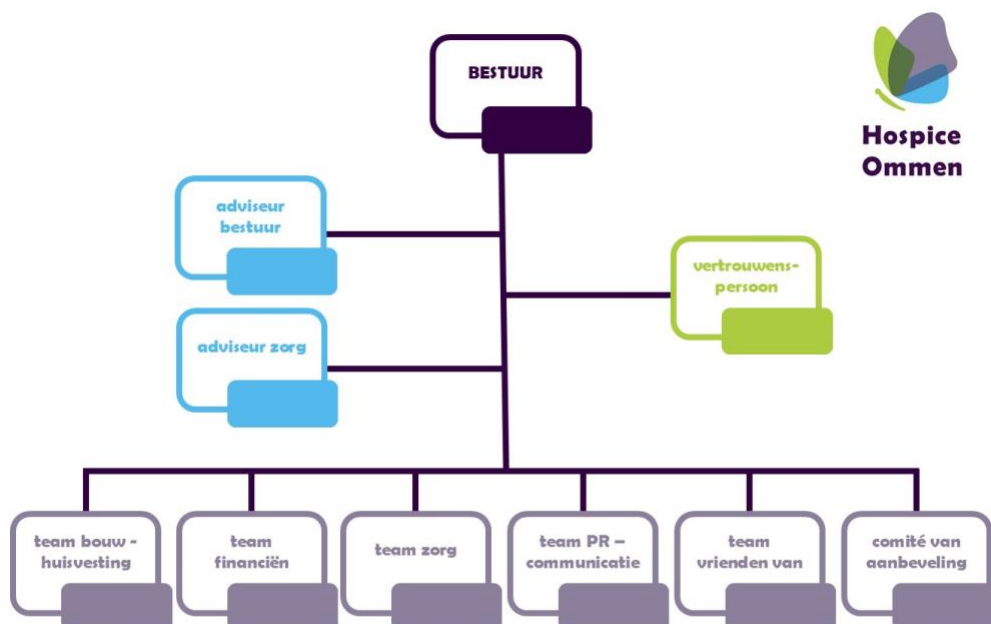
HOOFDSTUK 4

Organisatie

Het bestuur van de stichting wordt momenteel gevormd door 6 bestuursleden, vrijwilligers die zich nauw betrokken voelen bij de missie van de Stichting Hospice Ommen. Het bestuur wordt ondersteund door een tweetal adviseurs op het gebied van beleid en zorg.

De vrijwilligersorganisatie van het hospice is opgedeeld in een aantal verschillende teams, elk met hun eigen taak. Vanuit het bestuur wordt regelmatig contact onderhouden met de teams, worden activiteiten gecoördineerd en worden nieuwe initiatieven gestimuleerd.

Het team Vrienden van het Hospice verdient een extra vermelding. Dit team is verantwoordelijk voor alle sponsoracties, acties om de naamsbekendheid te vergroten en om donaties te werven. Op dit moment maakt het team onderdeel uit van de Stichting Hospice Ommen. Op termijn zal de mogelijkheid worden overwogen om het team onder te brengen in een aparte stichting.



Het Hospice

De dagelijkse leiding van het hospice komt in handen van een of meerdere door het bestuur aangestelde professionele coördinator(en). Er vindt regelmatig afstemming plaats met het bestuur en er is dagelijks overleg met de vrijwilligers en de professionele verpleegkundigen. De coördinatoren zorgen voor een goed draaiend huishouden in het hospice. Tenminste vier keer per jaar worden de ontwikkelingen op het gebied van zorg, vrijwilligers en financiën besproken met het bestuur.

Het is ondenkbaar dat het Hospice Ommen kan functioneren zonder hulp van vrijwilligers, er wordt dan ook gezocht naar een grote groep vrijwilligers, een poule, die wordt opgedeeld in kleinere teams. Met elke vrijwilliger wordt een vrijwilligersovereenkomst afgesloten. Elke vrijwilliger volgt in elk geval een introductiescholing, eventueel de scholing die wordt aangeboden door de VPTZ, de Vrijwillige Palliatieve Terminale Zorg Nederland. Het functioneren van een vrijwilliger zal regelmatig worden geëvalueerd door de coördinatoren.

HOOFDSTUK 5

Wat willen we in 2025 realiseren?

De belangrijkste mijlpaal in 2024 is de gunning van het beoogde pand aan de Zeesserweg. Daarmee kwam de realisatie van een hospice op een centrale plek in Ommen een stap dichterbij. Door duidelijkheid te krijgen over de locatie konden plannen inzake renovatie en nieuwbouw concreter vorm gaan krijgen.

In 2025 zal de nieuwbouw van het Hospice Ommen aanvangen en tegelijkertijd zal worden gestart met de renovatie van het bestaande Piet Hein huis. Een landschapsarchitect zal benaderd worden om een plan voor de tuin te ontwerpen.

Door de werkzaamheden die op het terrein aan de Zeesserweg zullen plaatsvinden, aangevuld met de activiteiten van het Team Vrienden van zal de naamsbekendheid en de betrokkenheid van Ommenaren bij het hospice vergroot worden. Dit zal leiden tot meer grote en kleine donaties en opbrengsten van acties. Daarnaast zullen aanvragen worden ingediend bij diverse landelijke fondsen om delen van het project te financieren.

Het bestuur zal in 2025 verder uitgebreid worden naar 6-7 leden en de organisatie zal verder geprofessionaliseerd worden om klaar te zijn voor de volgende fase van het hospice waarin exploitatie een feit is. De vrijwilligersorganisatie zal verder worden uitgebreid. Binnen de stichting zal werving en behoud van vrijwilligers een speerpunt zijn.

AANVULLENDE INFORMATIE

Het logo

In veel culturen en religies worden vlinders gezien als symbool van transformatie, verandering, de ziel en het hiernamaals. Er is gekozen voor dit beeld als associatie met de laatste levensfase van de gasten die in het hospice verblijven. Drie kleuren vormen de vlinder:

- Groen is de kleur van leven, vernieuwing, natuur, energie en wordt ook geassocieerd met groei, veiligheid.
- Paars wordt geassocieerd met wijsheid, waardigheid, onafhankelijkheid, creativiteit, mysterie en magie.
- Blauw is de kleur van de lucht, de zee. Het wordt geassocieerd met diepte, stabiliteit. Het symboliseert vertrouwen, loyaliteit, wijsheid, zelfverzekerdheid, intelligentie, geloof, waarheid en de hemel.

Gegevens

Stichting Hospice Ommen
Statutaire zetel: Gemeente Ommen
Datum akte van oprichting: 21 februari 2023

Activiteitsomschrijving zoals vermeld in de statuten:
Mensen uit Ommen en omstreken in de laatste levensfase alle ruimte, persoonlijke en medische zorg, warmte en ondersteuning bieden door middel van het realiseren en in stand houden van een verblijfsmogelijkheid binnen de eigen woonomgeving, in de vorm van een low care hospice, ook wel 'Bijna Thuis Huis' genoemd.

Postadres: Govert Flinckstraat 12, 7731 ME Ommen
Vestigingsadres: Zeesserweg 5, 7731 BG Ommen
Website: www.hospiceommen.nl
Mailadres: info@hospiceommen.nl

KvK nummer : 89384024
Banknummer : NL 43 RABO 0366 7653 02
ANBI beschikking : verkregen per 05-07-2023
RSIN : 864963968